



BARRETTO JR. E ASSOCIADOS

Logística . Segurança . Qualidade

CNPJ: 008.946.632/0001-54



Como será o Estado do Rio de Janeiro em 2027?

A integração política nos três níveis de poder (federal, estadual e municipal, foi o fator decisivo no volume dos investimentos destinados ao Estado do Rio de Janeiro para os próximos 10,15 anos. Assim, é possível listar vários megaprojetos e eventos de repercussão mundial, que realizados com eficiência, eficácia e efetividade poderão transformar o Estado e dotá-lo de índices de desenvolvimento humano semelhantes àqueles existentes nos países mais desenvolvidos do mundo.

O modo como cada um dos projetos e eventos previstos serão realizados, bem como seus resultados, constituem incertezas críticas que afetarão a vida e a dinâmica do Estado nas dimensões política, social, econômica e ambiental. Dessa forma, pode-se afirmar que o Rio de Janeiro está na rota para reconquistar o seu lugar de destaque na produção nacional, que gerará mais recursos e novas oportunidades. Por outro lado, cabe aqui destacar que o caminho a ser percorrido pelos atuais e futuros governantes não será fácil como pode parecer, haja vista que não bastará receber financiamentos, licitar, contratar, executar, prever recursos para custeio e outras ações importantes para a consolidação dos empreendimentos.

A essência do sucesso para a transformação do Estado não está nas realizações em si, mas principalmente na capacidade dos governantes de “enxergar longe”, de modo global e de forma científica o “conjunto da obra”, para identificar hoje os desdobramentos das incertezas críticas, as possibilidades dos cenários e a definição das ações necessárias para construir as melhores alternativas de futuro.

Em outras palavras, o que se propõe atualmente é implantar a metodologia utilizada na elaboração dos planejamentos estratégicos do Rio de Janeiro nos municípios, que não ultrapassam oito (8) anos (dois mandatos). Esse prazo não é suficiente para visualizar o futuro de longo prazo e as consequências são notadas nas decisões consideradas ótimas para o hoje, mas que provavelmente não serão daqui a

BARRETTO JR. e ASSOCIADOS

Endereço: Rua Genésio José de Moura S/ N Casa 01 – Lote 07/ Quadra 24 – Chácara de Pinhão – Tanguá/ RJ – CEP: 24890-000 | Filial 01: Av. Nossa Senhora de Copacabana, 36/ 1101 – Leme – Rio de Janeiro/ RJ – CEP: 22010-122 – Tel.: (21) 3507-5949 | Filial 02: Av. Angélica, 868/51 – Higienópolis – São Paulo/ SP – CEP: 01228-000 Tel.: (11) 3666-2580 | Email: contato@barrettojreassociados.com.br



BARRETTO JR. E ASSOCIADOS

Logística . Segurança . Qualidade

CNPJ: 008.946.632/0001-54



10, 15 anos. Sintetizando, é preciso compreender que sem ver e interpretar o futuro de longo prazo dos municípios, as decisões tomadas poderão ser efêmeras e muitas vezes desnecessárias no longo prazo, pois não se levou em consideração a dinâmica de desenvolvimento.

É possível afirmar que a sociedade brasileira apresenta claros sinais de amadurecimento. Esses sinais fazem presentes no modo como a população reclama de seus governantes exigindo: transparência, eficiência e principalmente práticas de gestão eficazes e voltadas para resultados concretos. Nesse contexto, propõe-se que a gestão municipal crie, implante e institucionalize Núcleos de Inteligência e Prospectiva Estratégicas (NIPE), que representa importante inovação, na medida em que complementa os demais órgãos públicos de apoio à decisão, fortalece a capacidade de planejamento e gestão, bem como contribui para implantar adequada cultura de mudança institucional.

O NIPE terá uma série de atribuições e seus produtos serão de grande valia como apoio à tomada de decisões estratégicas. Sua missão mais relevante será elaborar o Plano Estratégico (de longo prazo) – apoiado em metodologias de Prospectiva Estratégica, Inteligência Estratégica e Dinâmicas Governantes, propondo políticas, planos e programas estruturantes, com vistas a construir o melhor futuro possível. Esse plano deve se tornar o novo alicerce sobre o qual serão construídos os próximos Planos Plurianuais (PPA) dos Municípios.

A instalação do NIPE e a elaboração do Plano Estratégico (de longo prazo) devem ser apoiadas por empresa/organização de efetiva capacitação e com experiências anteriores em Política e Gestão Aplicadas a Estados e Municípios.

Do exposto, pode-se afirmar que o futuro do Estado do Rio de Janeiro e de suas prefeituras será decidido pelos nossos governantes que têm duas opções: a primeira é caracterizada pela permanência do atual “*status quo*” político, ou seja, os chefes dos

BARRETTO JR. e ASSOCIADOS

Endereço: Rua Genésio José de Moura S/ N Casa 01 – Lote 07/ Quadra 24 – Chácara de Pinhão – Tanguá/ RJ – CEP: 24890-000 | Filial 01: Av. Nossa Senhora de Copacabana, 36/ 1101 – Leme – Rio de Janeiro/ RJ – CEP: 22010-122 – Tel.: (21) 3507-5949 | Filial 02: Av. Angélica, 868/51 – Higienópolis – São Paulo/ SP – CEP: 01228-000 Tel.: (11) 3666-2580 | Email: contato@barrettojreassociados.com.br



BARRETTO JR. E ASSOCIADOS

Logística . Segurança . Qualidade

CNPJ: 008.946.632/0001-54



poderes executivos são eleitos e trabalharão para serem reeleitos por suas realizações (programa de governo), que ajudarão suas comunidades por 4, 8 anos, todavia não visualizam o futuro de longo prazo, o que poderá restringir ou atrasar a modernização do Estado, dos municípios e da iniciativa privada. A segunda alternativa adota a Prospectiva Estratégica (programa de Estado), que permitirá articular a visão do Estado com os municípios sem limitar as ações dos dirigentes. Simultaneamente, promoverá um desenvolvimento social e econômico equilibrado em todo o Estado. Significa investir no futuro, na próxima geração de governantes e de cidadãos, que poderão viver em um Rio de Janeiro mais seguro, de saúde eficaz, do meio ambiente sustentável, do emprego garantido, do transporte eficiente e barato, do trânsito fácil e rápido, da educação exemplar e das belezas naturais incomparáveis do Estado mais belo do mundo. Para tal, não se conhece ainda alternativa mais efetiva que a Prospectiva Estratégica, que ratifica o pensamento de Antoine Saint Exupéry: “o futuro não é um lugar para onde estamos indo, mas um lugar que estamos criando. O caminho para ele não é encontrado, mas construído e o ato de fazê-lo muda tanto o realizador quanto o destino”. Portanto, o Rio de Janeiro em 2027 será tão próspero e desenvolvido quanto a visão e a sensibilidade dos nossos atuais e futuros governantes estaduais e municipais

José Guimarães Barreto JR, DSc- Diretor Executivo da BARRETTO JR E ASSOCIADOS
(www.barrettojreassociados.com.br)

Raul Sturari, DSc- Presidente do INSTITUTO SAGRES(www.sagres.org.br)

BARRETTO JR. e ASSOCIADOS

Endereço: Rua Genésio José de Moura S/ N Casa 01 – Lote 07/ Quadra 24 – Chácara de Pinhão – Tanguá/ RJ – CEP: 24890-000 | Filial 01: Av. Nossa Senhora de Copacabana, 36/ 1101 – Leme – Rio de Janeiro/ RJ – CEP: 22010-122 – Tel.: (21) 3507-5949 | Filial 02: Av. Angélica, 868/51 – Higienópolis – São Paulo/ SP – CEP: 01228-000 Tel.: (11) 3666-2580 | Email: contato@barrettojreassociados.com.br